

【第 2 屆第 8 次市長施政報告】

1、前言

議長、副議長、各位議員女士先生，以及關心高雄市政的市民朋友們，大家好。這是陳菊市長帶領的施政團隊，在 12 年執政最後一次的施政報告。縱然距離任期屆滿僅剩四個多月，但我們並未懈怠，反而更加努力，希望將所有未竟之業，盡我們所能做到圓滿。今天由我，許立明，作為代理市長，率領市府團隊向各位進行施政報告。

過去的 12 個年頭，每一天每一夜，我們所不斷努力的就是翻轉城市宿命，帶領高雄脫離高汙染、高危險的命運並走向宜居城市，而在 1998 年開啟綠色執政以後，高雄，才真的開始逐漸改變。各位還記得 20 年前的高雄嗎？

20 年前，高雄的河川只有一個形容詞--百分之百的死亡，二仁溪綠牡蠣事件、高屏溪西施舌中毒事件，水汙不是偶然，而是常態，當時愛河常常抽底泥，那些由畜牧、工業、生活污水所積累而成的汙泥，攤在陸地上更是其臭難忍。是綠色執政後，高雄各大水系，才能向上游逐步推進整治，以全流域治理的理念，通盤改善河川水質及環境品質，讓生命之河重回生意盎然，還給高雄一處又一處的濕地，而接下來，我們還要繼續往愛河上游溯源，收復一個又一個的埤塘。

再回首，騎車經過 20 年前的九如大橋，台泥在柴山開採石灰，路上、屋頂上、甚至人的呼吸，都是一層白灰，好不容易停廠停工後，2009 年經濟部又突然說要解除開採的禁令，若不是陳菊市長團隊的極力阻擋，大地又要蒙受更多摧殘，而如今，結束與台泥漫長的談判，我們完成了柴山滯洪池公園，還給大地綠色面貌，更讓區域淹水情況減緩。

往港灣走，1989 年中油苓雅寮油庫，曾經漏油汙染環境，2007 年被公告為土壤污染整治場址，那曾經深入城市土壤的重油汙染，在市政府義無反顧地進入公辦重劃，打造 60 期重劃區後，逐漸轉變。在過去都是油槽的土地上，打通了三多四路跟海邊路，開啟了高雄國際新門戶的願景；而過去的愛河灣，如今也有了截然不同的面貌，輕軌加載著人流，朝亞洲新灣區前進。

縣市合併前，典寶河流域一直是水患的重災區，燕巢的海成社區、岡山的白米、劉厝里，豪雨時常常淹水一米以上，居民搶救家當、尋求安身之處的情景，讓人深感不忍。合併後我們迅速推動典寶溪 A、B 滯洪池的開闢，以及支流筆秀排水的拓寬整治，並持續開闢 D 區滯洪池工程。如今當地淹水狀況減緩，更多了一個 33 公頃的生態親水公園，生活環境有了大幅度的翻轉提升。

高雄的昨日與今日，我們改變的城市景觀不只這幾項，我們扭轉的城市宿命也不只這一些。

近期，因為選舉的關係，部分人士對於高雄有許多扭曲的評論，造成大家錯誤的印象。舉一個例子來說，有人說高雄市商圈沒落、經濟蕭條，我必須要向大家進一步地說明。選舉難免政治的語言，但不能夠模糊事情真相。

根據中央主計總處及財政部的統計，第一，遠見城市競爭力採用的經濟指標「產業產值 5 年平均成長率」，高雄是六都第一；

第二，從最能代表城市 GDP 的指標：營利事業銷售額來看，2016、2017 年，高雄市的營利事業銷售額成長率都是六都第一，連續兩年成長率最高；

第三，近四年來，高雄「綜合零售業」銷售額成長 200 億以上，這包含持續新增據點的百貨商城、寶雅、小北等商家。

第四，根據勞動部資料，高雄市 11 年來勞動力增加 11 萬人，勞保投保人數增加 14 萬人，顯示高雄市的常住人口及就業機會是穩定增長的。

第五，整體失業率及青年失業率下降：高雄的失業率從八年前的 5.8% 降到今年上半年的 3.7%，降幅超過 2 個百分點。青年失業率也明顯改善，107 上半年的統計，15 至 24 歲失業率 9.2%，六都第 2，十年來下降近 7%。

25 至 29 歲的失業率 5.7%，六都第 2，十年來下降 3.7%。

30 至 34 歲失業率 2.7%，六都第 1，十年來下降 3.2%。

我想點出一個重要的事實：整體經濟數據足以證明，高雄市在六都中的經濟成長力道是最強勁的、是第一名的！

部分商圈的生意受到一些調整或轉移，其實源自於兩個層面，第一，空間上的轉移，過去傳統熱鬧的商圈，因為城市的成長發展而創造出新興人潮聚集點，例如棧貳庫、駁二、巨蛋商圈、瑞豐夜市、鳳山文山特區等，平日假日都人潮眾多。第二，產業別的轉移，消費習慣的改變，高雄地區「電視購物、網路購物」近年在家數及銷售額上持續成長，近四年的電子商務銷售額成長了 2 至 3 倍，實體店面勢必受到影響。

外界評論我們虛心受教，但應該給予高雄公平的評價，而非以偏概全的評論。

而在這座城市的發展歷程中，我們樹立了一些永恆的價值：那是，自由民主、生態正義、堅持光榮、勇敢創新。我們實踐我們所相信的事情，而我們也真的做到了。

這樣的努力，都是為了高雄未來發展打基礎，為高雄人謀取更大的幸福。以下我將報告陳菊市長施政 12 年來所累積的成果。

2、(2006-2018 / 高雄經驗)

●在陳菊市長任內，我們朝七個面向努力，首要的，就是大眾運輸：

從無到有，我們建立了這座城市大眾運輸的骨幹網路。

承襲謝長廷市長任內的啟動，陳菊市長在第一任期內完成捷運紅橘二線的興建，歷經艱辛，高雄成為台灣唯一兩個有捷運的城市，2008 年通車後，高雄大眾運輸人次立刻翻倍成長，至今成長超過 3.5

倍。搭配全台首創的公共自行車租賃系統、友善的人行環境，以及接駁公車路網，象徵這座城市「以人為本」的價值。

未來，我們持續推動輕軌建設、岡山路竹延伸線、捷運黃線、還有紅線延伸林園與屏東延伸線，林園線先期規劃報告即將完成，屏東延伸線的先期規畫預計年底前發包，我們會持續健全大高雄軌道運輸及跨域的路網。

而且，我們已經以實力證明，高雄可以達成捷運沿線開發。8月初達麗米樂與市府、高捷簽訂契約，預計投入 20 億開發商場及影城，這是繼和春護理之家、高醫岡山醫院、小樽宴會廳、享溫馨宴會廳後又一大型開發案，至此，捷運北機廠 9.4 公頃開發區，已經全區釋出、招商達標。與南機廠的大魯閣草衙道分庭抗禮。

面對縣市合併後面積擴張 18 倍，我們以六大轉運中心、區區有公車，達成城鄉串連的 30 分鐘生活圈。以往沒有公車的偏遠地區，我們開闢就醫及就學公車；再更偏遠一點，我們用公車式計程車接駁，弭平交通資源的城鄉落差。

●第二個我們一直以來十分努力及堅持的，就是防洪治水：

因為關乎市民生命財產安全，防洪治水一直是市府團隊最重要也最迫切的任務，水利工程也是我接任代理市長以來，最常去現勘的地方。

陳菊市長任內共投入經費 184 億元進行汙水接管，目前污水管線已完成約 1369 公里，接管普及率到達 41%；在污水系統尚未完備的地區則設置水質淨化場，例如下個月我們將啟用青埔溝水質淨化場。

而陳菊市長接任之初，高雄僅有本和里滯洪池，經過 12 年努力，從北到南，今年底將完成 15 座滯洪池，總滯洪量超過 326 萬噸，高居全國之冠。整體淹水面積較縣市合併前減少約 6352 公頃，等於是 22 個阿公店水庫的面積。

高雄也是全國最積極推動再生水的城市，包括今年完成的鳳山溪再生水廠、即將於 2021 年完成的臨海再生水廠，加上民間興建再生水廠，預計四年內，可日產 14.5 萬噸水，替代目前一半的產業用水量，讓民生用水更有餘裕，讓高雄更有能力面對極端氣候的缺水問題。

●第三，治水打造安全無虞的環境，就是更宜居的環境：

高雄作家徐嘉澤在其著作《城市生活手帳》寫道：「波士頓有一條七英哩的生態綠地系統，被國際譽為『綠寶石項鍊』，而高雄更是超越波士頓，升級成『綠寶鑲藍鑽項鍊』。」大高雄濕地增加到 21 處，12 年間面積成長 65%，因此公園綠地面積是全國第一，是高雄人的驕傲！

而陳菊市長犧牲 150 億賣地的市庫收益，堅持留下 10 公頃的凹仔底森林公園，已經成為台灣都市發展的傳奇，這個選擇，決定了我們想要一個甚麼樣的城市，如果沒有當初陳菊市長的堅持，今日我們也不會達成富邦人壽投資高雄 300 億的凹子底地上權案。

另一個堅持價值的傳奇，是陳菊市長將墓地變公園。從最初的飛機公墓變成右昌森林公園、旗津公墓改為生命紀念館，縣市合併後，將佔據各行政區門戶的墳墓遷移，改為公園，讓先人受到更尊嚴的對待。從一開始民眾的疑慮及反彈，如今各區搶著要遷墓，我們能夠進

行史上規模最大的覆鼎金遷墓，改造成雙湖森林公園，也是民意的支持而成。

合併後，我們開闢及拓寬道路 265 條、橋樑 80 座，包括打通十全路，徹底改善周邊淹水、交通堵塞及環境衛生等問題，一舉解決前面八任市長都無法克服的問題；拓寬涵洞解決仁武後港巷單向通行問題，連結仁武及左營區，打通當地民眾 30 年來交通瓶頸。

此外，我們也改善升級高雄特色景點，將田寮月世界打造成為世界級地景公園、打造六龜寶來賞花溫泉公園，以及興建高雄第一座天空廊道--岡山之眼。高雄因此獲得國際旅遊雜誌-「孤獨星球」評選為 2018 年十大旅遊城市。

在解決空汙問題上，我們持續努力，從 96~106 年 PM2.5 濃度持續下降，106 年冬季 PM2.5 紅害日數是歷年最低。我們也要求興達電廠減燒燃煤 4 成，在空物總量管制下，也達成 384 家工廠減排 2 成的成果。市府也推出「冬季大眾運輸免費計畫」，減碳量相當 12 座都會公園；而汰換二行程機車數量，我們也是全國第一。

●第四，宜居與發展同步推動，產業布局的更新則是城市的經濟命脈：

縣市合併後，我們便提出攸關高雄未來、非常重要的三個主計畫，一步步建構完整，事實證明，我們正將當年的藍圖化為實際成果！

第一個主計畫，是北高雄的【創新科技走廊】，範圍從高科路竹園區、連接既有岡山產業聚落、串聯到賴清德院長親自宣布啟動的橋

頭科學園區，再延伸至楠梓加工出口區及五輕高煉廠。

在這個主計畫內，有石化金屬產業的高值化，也有醫材綠能新聚落，還有前瞻推動的興達港海洋產業專區，而投資 3350 億的華邦電，預計 10 月 3 日正式動工，高雄半導體聚落就此確立！

第二個主計畫，是以一港口為核心的【亞洲新灣區】，打造一個以百年文化為基底、著根於土地的產業，於是我們培育出數位、文創、體感、電競產業。而隨著高雄展覽館、市總圖、海洋文化及流行音樂中心、港埠旅運大樓，及水岸輕軌五大建設的落實，港灣也成為會展、遊艇、郵輪產業最好的展示櫥窗，更彰顯亞洲新灣區是台灣近十年來唯一落實的大型經建計劃。

第三個主計畫，是我們的【智慧運籌港】，利用洲際貨櫃中心及國道七號，新增和發產業園區、仁武產業園區、南星計畫區等，從海洋拉動陸地、打造台灣品牌基地。

在這個過去汙染嚴重、向來是傳統產業的區域，我們期待導入循環經濟的產業模式，讓廢棄物變成另一個廠商的生產材料，讓未來的石化業，不只是提高附加價值，更做到「零污染」、「零廢棄」、「零排放」。

未來，橋頭科學園區在第一期就有 267 公頃的高科技產業用地；而放眼亞洲，再也沒有任何一塊區域像亞洲新灣區一樣，就在市中心、水岸後線超過 600 公頃可立即投入招商發展的腹地；再加上 86 公頃的和發產業園區、74 公頃的仁武產業園區、220 公頃的南星計畫等，因此，我們為高雄新增且留下的，是超過 1200 公頃的產業儲備空間。

這些代表的不是只有數字上的意義，三個主計畫所代表的，是讓傳統產業，走向高價值低汙染；讓高科技產業紮根高雄，硬體方面如半導體產業，軟體方面如體感園區的設立，展現我們為高雄所立下的均衡、多元的產業布局。(下頁還有)

未來十年內，這不僅是帶動台灣南北均衡發展的重要計畫，更是台灣最具國際競爭力的產業地帶！如同我前面提過，大高雄整體經濟數據是上升的，成長力道在六都中十分強勁，顯示我們致力於產業轉型已獲得成果。

此外，對於大高雄的農漁業，我們比誰都用心，2004年成立的海洋局、2010年成立的農業局，都是在綠色執政時期，為了照顧農漁民而獨立的行政組織。我們達成了增加農民收入、建構食安城市、打造多元化農漁村的目標，合併後，高雄農業產值從 101 億提升 151 億，成長率將近 50%，優於台灣的平均成長率。

在漁業部分，我們修改養殖登記證自治條例，解決漁民多年以來，共有土地無法登記、無法領取政府救助的問題；也推動全國首張養殖漁業寒害保險。每一份體貼的服務，都是給這塊土地上最辛苦勞動的朋友。

●第五，在打造「人本社福」城市的面向。

關懷弱勢，是陳菊市長的信仰及 DNA，她不常拿來宣傳，卻會要求團隊紮實去做，於是在潛移默化下，也變成團隊的信仰價值，如同聘用身障人士的 1999，就是一個具體的例子。

在陳菊市長任內，我們達成社福據點的「最多」，幫助弱勢的實物銀行據點及發放站是全國最多，長輩居家服務使用人數及服務單位是全國最多、幫助遲緩兒的早療據點是全國最多、協助父母的育兒資源據點也是全國最多，未來 3 年內新增 224 名社工人力，也會是全國最多。

我們也發展許多「首創」政策，例如，弱勢家庭兒少餐食券、到宅坐月子服務，全國第一個新住民專案辦公室，以及全國首創老少共學的大同福樂學堂日間照顧中心。而為了疼惜那些說不出口的傷害、受創最深的兒虐及性侵案件，我們也設立了從偵查、驗傷到服務完整整合的行動團隊。此外，高雄更是六都中，第一個訂立「社工人員人身安全維護要點」的直轄市。

我們達成了縣市合併後「社福高高平」的承諾，也努力不懈地建構更綿密的社會安全網，更完整的長照行動網、更全面的托育資源網。

●第六，一座城市不能沒有文化，所以我們喚醒高雄的文化底蘊：

高雄的熱門景點駁二，曾經是雜亂無序的倉庫群，經過我們改造活化，將駁二藝術特區、棧貳庫、哈瑪星鐵道文化園區、英國領事館、紅毛港文化園區串聯成大駁二藝術特區，一年吸引超過 400 萬人次，被天下雜誌評選為全國第一名藝術特區，加上未來流音中心及第三船渠改造計畫，更是精采可期。

我們相信知識可以帶來力量，12 年來我們投入超過 40 億元挹注圖書館軟硬體建設，興建包括新總館在內 14 座圖書館，原高雄市 7 座，原高雄縣在八年內也達成 7 座，以及改造 22 座老舊圖書館，原

高雄市 9 座、原高雄縣 13 座。

加上「雲端書庫」、「通閱借書」、「行動書車」等服務，讓市民借閱量較 12 年前提升 3 倍以上，平均利用人次成長 5 倍以上。

而高雄豐富的人文風貌，我們努力推廣「高雄戲獅甲」、「內門宋江陣」、「左營萬年季」、「甲仙小林夜祭」、「林園媽祖海巡」等在地文化祭典，加上「庄頭藝穗節」將表演搬到各鄉里與市民共享。此外，「高雄春天藝術節」已成為臺灣最具指標性藝術表演，更培養出在地製作團隊及建立「愛 PASS 雲端平台」，歷年累積超過 65 萬觀賞人次。

●最後，我們以身為高雄人為榮，光榮自信的，站上世界舞台：

高雄是一座國際城市，2009 年，我們克服重重困難，完成被譽為有史以來最成功的世界運動會。2012 年高雄成立 ICLEI 東亞發展中心，這是國際最大的地方政府永續組織，在德國總部外唯一的能力訓練中心。2013 年亞太城市高峰會(APCS)及黃色小鴨在高雄。2014 年國際扣件展、國際遊艇展接續登場，2016 年高雄成功主辦第一屆「全球港灣城市論壇」，2017 年生態交通全球盛典，以上都展現高雄籌辦國際活動的能量與實力。

今年 9 月再度登場的「第二屆港灣城市論壇」，不僅是國際港灣城市交流的對話平台，更是我們推動新南向政策的成果展示，目前已有來自 17 個國家、35 座城市代表會出席，人數還持續增加。

接著 11 月，世界電競的最高聖殿--2018 IESF 世界電競錦標賽將

於高雄巨蛋舉辦。這個擁有近 50 個會員國家的國際組織，看中高雄的不只是良好會展環境，更是高雄耕耘電競產業的誠意。

高雄在國際舞台發光，有賴康議長及全體議員的高度支持，尤其，今年七月由高雄市議會主辦的第四屆台日交流高峰會，創下首次在台灣舉辦，更有 40 個日本地方議會、323 位日本議員訪台的紀錄，也再次彰顯府會共同合作，把高雄推向國際的共同成就！

3、(最後百米衝刺 / 代理市長的任務)

做為代理市長率領市府團隊，我們要求自己，如期如質完成重大建設是基本的，還要以市民為中心，堅持啟動創新且具延續性的施政計畫，抱持著最後百米衝刺的態度，將市政做到最好！

●首先，在延續大高雄建設方面：

在東高雄區域，新的旗山圖書館於七月盛大開幕，空間提升 6 倍，藏書擴增 8 倍；而旗山的排水問題，在兼顧民眾權益與水利安全下，市府用心找地建屋，大溝頂合法承租戶已於 7 月入住新的安置屋，旗山二號及五號排水工程將於下半年完工。而在進入旗山市區的重要門戶中華路，市府也進行公園開闢計畫，改善入口景觀。

此外，市府爭取到前瞻計畫 1.1 億元投入六龜之心再造計畫，開創山城新亮點。以及，新設杉林區第四公墓納骨塔，預計 10 月完工，未來將既有公墓開闢成公園。

在北高雄，橋頭科學園區正式啟動。賴清德院長親自宣布、張景森政委親自承諾，要比當初中部科學園區完成的速度更快，這對高雄

及台灣高科技產業絕對是一大利多！

我再三強調，去年我們傾全國之力將台積電留在台灣，未來一定得創造更優化的條件，讓其他大廠繼續留在台灣，橋頭科學園區所代表的，不只是高雄的產業轉型，更是在於創造台灣高科技產業的國際競爭力。

而岡山路竹延伸線第一階段也將於年底前動工，紅線串連岡山生活區及兩個科學園區，將讓岡山成為北高雄名符其實的科技新都心！

此外，「田寮斗姥廟道路拓寬工程」、「岡橋污水處理廠」已在近期完成，並正在進行再生水規劃，計畫建造高雄第三座再生水廠。下半年度，將陸續完成永安排水、彌陀舊港排水及抽水站等工程，年底前也會完成「路竹區高 11 線拓寬」以及「岡山魚市場主體工程」等重大建設。

在都會高雄部分，「十全滯洪公園及停車場工程」及「寶珠溝排水整治」，將於今年底完工，改善淹水，改造寶珠溝沿岸親水空間，也提供果菜市場停車需求，結合十全路打通，讓區域煥然一新。

我們也完成了哨船頭歷史場景重現、台灣眷村文化園區在左營，代表市府在保留歷史及政策創新的努力與成績；以及前金區李科永圖書館的落成，中間歷經與里民、社會團體的溝通，並感謝議員們的協調，其落成代表我們堅持人文、生態、以及公共服務的價值。

關於鐵路地下化綠園道建設，日前中央國發會已經核定近 34 億的工程經費，交通部確定在 10 月 13 日半夜、14 日凌晨地下化才正式通車，而交通部王國材次長及市府趙建喬秘書長帶領工務水利團隊，

已經建立中央與地方施工界面整合的工作平台，期待今年底我們能夠盡力完成三個示範性園道，讓市民先行體驗城市的改變！

而鐵路地下化第二階段立體設施拆除工程確立於 11 月進場，雖然無法在任期內完成，但我們做好的整體規劃讓未來市政團隊無後顧之憂。

此外，輕軌第二階段正全力趕工，我們提出「五大放心方案」，在不報行政院變更主要計劃的前提下，採納民眾意見修正大美術館地區輕軌路線，兼顧居民、用路人、私人運具及綠色運具之權益。

在南高雄部分，以公辦重劃方式規劃的 10 公頃小港森林公園，力拼 10 月完工，完成後將是南高雄最大的公園。

而鳳山運動園區，第一期改造工程將於 10 月完成，提供更好的體育館、羽球館、游泳池空間，而第二期的「鳳山市民運動健身中心」已動土，預定明年 5 月完成，為高雄打造首座市民運動中心。

此外，在林園地區，海洋濕地公園的北側聯外道路預計 11 月開闢完成，同步施作排水箱涵，一舉解決當地交通、水患問題，而林園行政中心預計在 10 月完工。

最後，我們將啟動「愛河整治最後一哩路」計畫，承繼謝長廷、陳其邁、葉菊蘭及陳菊等幾位市長在下游的整治完成，縣市合併後，市府繼續往上游一步一步推進治理，我們以公辦重劃方式取得北屋滯洪池公園用地並整治排水渠道，降低八卦里淹水情形，提供居民更好的公園空間，這是自辦重劃做不到的。

原本，縣府時代都市計畫將愛河源頭草潭埤全劃為住宅區，合併後，我們啟動都計變更，劃設滯洪池；如今，我們要再次以公辦重劃方式，改善目前草潭埤淤積生活污水的不良狀況，並且承諾，與居民互利雙贏前提下，讓地方不再淹水，留給高雄市民應得的埤塘。

愛河上游的整治，這一任不做，下一任不管誰當市長，都很難可以做，壓力不要留給下一任，我們即刻啟動。

●第二項任務，是持續推動促參招商的重大成績

在陳菊市長 12 年任期內，市府靈活運用設定地上權、標租、都市更新、合作開發等方式，引進民間投資公共建設達到 1030 億元，預估可挹注市庫 233 億元。而依據財政部的促參評鑑，高雄的名次是六都前二名，更連續三年獲頒全國招商卓越獎。

例如，和發產業園區、總圖二期、凹子底地上權案；小港醫院、鳳山醫院、兩座再生水廠，都是創造就業機會及永續公共服務的標竿，高雄成功運用豐沛的民間投資帶動城市發展。

此外，高雄重要的「體感科技園區計畫」，前瞻匡列 11.9 億，今年執行 2.4 億，我們將提供新創團隊進駐及展示空間，補助 VR 影視產製以及全台第一座 VR 劇院，並讓學生參與體驗。這個吸睛又吸金的計畫，是中央支持、以高雄為主的產業計畫，預計全部完成後可創造 100 億產值。

過去，因為港口管制，阻絕了港市合作發展的機會；現在，我們和國營企業合組「亞洲新灣區聯盟」，以國家隊陣容向全世界發送邀請，第一波推出台電特貿三地上權案，已有高詢問度，我們期待年底

完成招商釋出。

●最後，依據地方制度法所賦予的責任，市府盡心盡力完成 108 年總預算案：

我們認真拚建設，也嚴格遵守財政紀律。面對財劃法對重工業城市不公、勞健保補助不公，以及弭平縣市合併差距的任務等結構性問題，我們去年仍達成民選市長 23 年來第一次，零舉債的里程碑，實質還債 10 億元，穩健財政基礎。

而 108 年總預算案，我們同樣堅守兩大原則：建設高雄的資本門比例增加，以及淨舉借數下降。108 年淨舉借預算數為 65 億，比 107 年減少 4 億，更是歷年最低；而資本門也在中央支持高雄前瞻建設補助下，總預算規模較去年提高。在有限的資源裡，我們願意給第一線服務的同仁、弟兄更多的照顧，我們承諾的警消勤務加給不打折扣，用最高的七成編列。

以及護士改任護理師解決高資低用的問題，預計有 794 位護理人員調薪，年預算增加 5600 萬，還有焚化廠同仁發放清潔獎金每月 8000 元，與清潔人員標準一致。

以及，為因應明年海洋流行音樂中心正式營運，編列營運預算 1.6 億；新成立的運動發展局，也給予 11.4 億的預算，較過去二級單位體育處增加近 7 億，為打造運動城市給予更多資源。

結語

各位議員先進，各位市民朋友：

翻轉高雄宿命，推動城市進步，是府會合作的共同成就。這個會期也是本屆市議會最後一次大會，我要感謝議長，以及本屆所有市議員，給予市政監督。以及府會合作，共同完成許多重要自治條例的立法，例如新草衙地區土地處理自治條例、環境維護自治條例、修正綠建築自治條例、共享運具發展管理自治條例等等，這些關鍵的立法，都推動高雄往更永續、進步、正義的方向上前進。

尤其，八一石化氣爆，是高雄無法磨滅的歷史印記，我們反省以及學習，並制定既有工業管線自治條例。但無法磨滅，不是在回憶傷口，而是在提醒我們自己，城市要往更進步、更安全的方向前進，讓逝者安息、傷者安心、生者安全，高雄更加進步。

市府團隊持續努力，在此報告一個成果，自 2016 年 3 月 25 日陳菊前市長，率領市府團隊北上向立法院說明高雄重大爭取事項，經過市府各局處不間斷的溝通及說明，蔡英文政府上台後，我們為高雄共計爭取了 2043 億元、節省了 284 億元經費。

我們所爭取的重大建設，包含前瞻基礎建設中，捷運黃線、岡山路竹延伸線、體感園區、興達港海洋科技創新產業專區等，以及新台 17 線北段開闢工程、鼎金系統交流道新設匝道工程。

而節省的部分，更是我們長年疾呼、終於在蔡英文政府上台願意正視，包含鳳山鐵路地下化被調高的地方負擔減少 45 億、與台北同基礎同比率補助高雄勞健保欠費 124 億、中央無償撥用鐵路地下化園道所需土地、以及無償撥用剛動土的北區無障礙之家土地。

許多重大的任務要完成，我們一定不負使命、以跑百米的速度衝

刺。我的身旁有堅強的市政團隊，史哲副市長主導招商及產業空間的再結構化；楊明州副市長領導前瞻計畫各項軟體硬體建設的落實；蔡復進副市長負責農漁業及多元族群特色產業的融合與推廣，趙建喬秘書長亦以工程專業督促大高雄整體建設。市政團隊每一位成員，都為高雄努力衝刺，不留下任何遺憾。

任期結束前，我們還有一個重大任務，請各位市民放心，在 11 月 24 日選舉後，不論誰當選為大高雄的新市長，我們都有責任完成百分之百的交接，不只是檔案或推動的工程，還要傳承高雄轉型的方向及價值，希望新的市長能夠延續重要的施政願景及價值，也在此基礎上，我們這一屆作的有不足的地方，希望下一屆做得更好。

對於我們來說，目前是百米衝刺，但對於城市來說，這是共同的接力賽，就像謝長廷市長交付給陳菊市長的紅橘線捷運興建、舉辦 2009 世界運動會，陳菊市長團隊所爭取的，以及正在進行的重大項目，也都是奠定高雄未來發展的重要基盤。讓下一輪的接力，有加速的起步！

高雄，繼續前進！

最後，我知道，各位議員都將跟我一樣，在 12 月 24 日之後離開現任職位，我在此祝福並相信著，各位議員與我及市政團隊，在 12 月 25 日走出高雄市議會及市政府的大門時，都是抬頭挺胸、無愧於心、不負高雄人託付的使命。並再次祝福，康議長、蔡副議長，以及競選連任的市議員們，順利當選，繼續為大高雄市民打拚奮鬥，謝謝大家！高雄，繼續前進！(9541 字)