

第 4 屆第 7 次定期大會 市長施政報告參考口稿

議長、副議長、各位議員女士先生、各位市民朋友，大家好：

今日貴會召開第 4 屆第 7 次定期大會，本人與執政團隊很榮幸能夠應邀前來進行施政報告。

時間過得很快，還記得五年多前，市府團隊接受市民的託付，在國際局勢動盪的大環境下，承接歷任市長奠定的基礎，持續推動高雄的城市轉型與產業升級。

高雄的轉型，是一場沒有退路的競爭，高雄人用拚輸贏的精神，在這些年中，面對新冠肺炎、百年大旱、山陀兒等劇烈颱風，以及全球 AI 浪潮等等各方各面的變局，高雄人用一個字，「拚」，克服一個又一個的挑戰。

感謝議會先進不分黨派的督促，以及市民朋友的支持，市府團隊秉持著兩年拚四年、六年拚轉型的精神，爭取到高科技晶片的先進製程，成功彎道超車，並且促成台美日半導體戰略三角、高雄與亞利桑那六方合作，奠定未來十年的城市發展基礎。

台積電廠區的褐地重生、演唱會經濟的城市品牌、輕

軌成圓的路網串聯、果嶺自然公園的還地於民，每一天都看得見高雄的改變；冬日遊樂園、台日大港水果季、法國與日光海島生活節，怡然自得的氣氛，成為高雄的日常。

高雄是一座創新、敢拚、有夢的城市，包括議會先進，每一位高雄市民，以及市府團隊成員，我們都是讓高雄越來越好的一份子。

接下來，請容我向大會說明這半年來，市府在各項領域的具體施政成果。

高雄港到愛河灣 2026 冬日遊樂園

首先，在城市觀光與品牌形塑上，從影片中可以看到從 2024 年在愛河灣所舉辦冬日遊樂園的黃色小鴨、2025 年的吉伊卡哇，到 2026 年的超人力霸王。這些活動不僅成功營造愛河灣的歡樂氛圍，更結合了周邊的地景地貌，充分凸顯我們海港城市的獨特特色。超人力霸王冬日遊樂園活動期間，累計達到 731 萬參觀人次，為高雄創造了高達 126 億的觀光產值，深度旅遊也實質帶動了周邊商圈的經濟發展。

淨零 科技高雄

煉油廠到台積電 半導體產業 S 廊帶 關鍵拼圖

在推動科技高雄方面，煉油廠轉型為台積電廠區，是我們半導體產業 S 廊帶最關鍵的拼圖。目前進度一切順利，P1 廠在 113 年 11 月底啟動裝機作業，預計 115 年第 1 季維持 2 奈米製程試產順利；後續的 P2 到 P5 廠也皆按預定時程順利推進中。預計 P1 到 P3 廠將創造超過 3.6 萬個直接及上下游間接就業機會。在基礎建設配套上，我們新增了橋頭及楠梓再生水廠，全期每日將可供應 11 萬噸再生水，其中橋頭廠第一期目前正在試車中，預計 115 年 6 月就能順利送水，確保產業發展無後顧之憂。

PIER F 棧參庫 AI 創新基地

為了深化 AI 產業布局，我們將歷史建物香蕉碼頭重新設計，打造為 A 級商辦的「PIER F 棧參庫」，已在 114 年 12 月開幕。這個基地以「智慧創新、科技鏈結、永續共生」為核心，結合半導體與 AI 產業，打造智慧轉型的示範場域。目前已有信驊科技、中華電信以及 Linker Vision 等指標企業成功進駐。

智慧高雄 AI 燈塔計畫

高雄也正躍登國際 AI 舞台！我們的「AI 燈塔計畫」不僅登上 NVIDIA 官網成為全球指標性城市治理應用案例，更受邀至 NVIDIA GTC 2026 國際展會展示成果，並榮獲了「2026 智慧城市創新應用獎」。

我們建置了全市的「智慧治理中心」，整合跨局處城市資料，即時掌握並統一通報追蹤。同時，我們率先使用燈塔 VLM 影像辨識技術，大幅提升里長在第一線的通報效率。在主權算力布局上，我們與鴻海科技集團合作建置主權 AI 算力中心，導入 CityGPT 生成式 AI 平台，聯手 NVIDIA 與中華電信等支援高階算力，推動各項多元服務落地。

AI 領航多元治理 跨局處智慧應用

大家可以從畫面上看到，我們運用 AI 科技構築智慧韌性城市。交通局連動智慧號誌調整秒數及透過數據模型預判車流趨勢，縮短事件通報時間與提前發布交管訊息；水利局則運用即時影像系統分析掌握災情，未來將進一步結合水利智慧密網，導入 AI 即時監測與模擬演算。工務局訓練 AI 模型，透過行動攝影機辨識道路施工樣態，在第一時間通知處置事件；環保局也擴大 AI 雲端監控科技執法，強化露天燃燒偵

測，整合相關資料建置即時警示及戰情儀表板。AI 治理中樞已經實質串接第一線，成為我們城市管理的利器。

攜手頂尖大學 培育在地人才

產業轉型需要強大的人才庫。我們打造了全台首座國家重點領域校際研教園區，113 到 118 年總經費投入 132 億元。清華大學 115 學年於高雄設置的碩士班課程，將於 115 年 9 月開課；陽明交大 114 學年設置的學士後學位學程也已於 114 年 9 月 1 日開課。此外，臺灣大學也與市府、中山大學簽署教學及研究合約，攜手推動基礎與臨床醫學發展。為促進南方生物醫學科技發展，中山大學醫學院將進駐國際商工舊址，我們在 114 年完成撥用並編列 1.35 億元拆除舊建物，全力為在地培育頂尖人才。

亞灣 2.0 迎接 AI 2.0 打造企業旗艦中心聚落

在亞灣 2.0 計畫方面，我們準備好迎接 AI 2.0 時代。114 年亞灣計畫已吸引 340 家國內外企業進駐，創造超過 360 億元投資及逾 850 億元產值。例如和碩聯合科技已於 114 年 10 月在亞灣棧五庫設置數位轉型研訓基地，預計三年內投入約 7 億元設立第二研發

中心。另外，捷運黃線 Y15 站聯開案已於 114 年 9 月 8 日簽約，鴻海將投資 159 億元打造南臺灣旗艦總部。亞灣區已擁有平台營運、系統服務、創新應用的完整 AI 產業生態系。

完整產業聚落 - 橋頭科學園區 / 白埔產業園區

接著報告產業園區的進度。橋頭科學園區已核准進駐 27 家廠商，預計創造 1,800 億元年產值及 11,000 個就業機會，115 年 1 月 2 日已舉辦啟用典禮，預計今年 4 月就能完成區徵工程。其中，鴻海電巴橋頭廠區預計投資 10.62 億元，2025 年完工，目標在 2028 年達到 1,000 輛年產量。

另外，為補強南部半導體聚落生態鏈，白埔產業園區已於 115 年 3 月 17 日獲經濟部核定設置，未來預計帶來約 3,000 億元年產值與 4,500 個就業機會。

完整產業聚落 - 仁武產業園區 / 北高雄產業園區

仁武產業園區預估創造 242 億產值、6,300 個就業機會，目前登記率高達 461%，已有 15 家完成建廠，25 家同步建廠中。第一期工程統包案於 115 年第 1 季完工，第二期工程預計 115 年第 3 季開工，將全力打造

航太精密機械加工群聚。

傳產設廠首選的北高雄產業園區，面積近 43 公頃，預估創造 128 億產值及 2,420 個就業機會，截至 115 年 3 月 20 日已有 27 家廠商簽約進駐，預計 116 年 8 月可完成園區公共設施。

發展亞洲資產管理中心高雄專區

為了平衡南北金融發展，我們正全力發展「亞洲資產管理中心高雄專區」。金管會近一年來完成逾 50 項法規鬆綁，114 年 4 月 1 日公布專區試辦業務原則並開放申請後，目前已核准超過 50 家金融機構。我們有信心達成「二年有感、四年有變、六年有成」的目標，透過強強聯手，留財引資，打造國內外資產管理生態圈聚落。

高雄市空氣品質改善成效

經濟發展的同時，我們也嚴格把關環境品質。114 年起環境部加嚴了空氣品質指標(AQI)標準，若以同標準計算，114 年本市空氣品質良率為 86.8%，呈現持續改善的趨勢。市府透過強化重點行業專案稽查、擴大 AI 露天燃燒監控、推動綠色港埠減污，以及加碼

升級電動機車補助等多管齊下的方式，守護市民呼吸的健康。

高雄市溫室氣體減量 24.3%

在溫室氣體管制上，高雄市逐年減排有成。2024 年高雄市溫室氣體碳排放量為 5,008 萬噸，相較於 2005 年基準年的 6,614 萬噸，減碳達 1,606 萬噸。由排放結構來看，高雄以工業排碳為主，占了整體八成以上，這也是市府未來持續協助產業淨零轉型的重點領域。

高雄淨零產業鏈

為了加速邁向淨零，我們 115 年淨零預算編列達 217.09 億元。我們推動氣候法制 2.0，修訂自治條例，制定 2040 年減量目標，並創全國之先實施城市碳預算管理。碳權計畫方面也成果豐碩，目前已有 2 案完成、2 案通過註冊、6 案送註冊，預計年底會再提送 16 案，積極落實碳資產管理。在人才培訓上，淨零學院已培訓超過 7,600 人次，超過 2,687 人次取得國際證照，並培育了 572 位校園綠領人才。

宜居高雄

高雄失業率六都最低

宜居的高雄，首先要有好的就業環境。報告各位議員，高雄的整體失業率從 109 年上任時的 3.8%，持續下降至 114 年的 3.2%，這不僅是全國最低，更創下了縣市合併以來的新低！同時，依 OECD 標準，我們 114 年全年度 25 到 29 歲青年失業率為 4.6%，同樣是縣市合併後新低，也是六都最低。數據證明，高雄的產業轉型確實帶來了更多、更好的就業機會。

穩健財政 零舉借

在財政管理上，我們堅守財政紀律，穩健零舉借。自上任至 114 年底，市府已經累計減債 250 億元。從 110 年到 114 年，我們連續 5 年達成 0 舉借的紀錄；同時，市府的自有財源決算更突破了 1,100 億元，再創新高。我們在推動各項重大建設的同時，也為高雄守護住了健康的財政體質。

促參破千億 創歷史新高

高雄在招商引資上也是火力全開，蟬聯全國招商王！從我上任迄今，已簽約民間投資金額高達 2,600 億元。於 114 年已簽約 16 案，民間投資金額達到 1,116 億元，包含捷運橘線 010 站聯合開發案等重大項目。115 年我們也已成功招商 7 案，預估民投金額 448 億

元。我們更連續 4 年榮獲財政部頒發的招商卓越獎，展現民間對高雄發展的高度信心。

營利事業銷售額穩健發展

經濟活絡也反映在商業數據上。114 年高雄市營利事業銷售額達 5.8 兆元，較 109 年同期增加 30%。我們也可以從娛樂稅觀察到消費熱度，114 年娛樂稅為 2.6 億元，較前五年同期平均成長 40%。另外，114 年高雄百貨業銷售額達 693.67 億元，高居全國第 2，較 109 年同期增加了 172 億元，這都顯示高雄的內需經濟非常熱絡。

推動居住正義

在居住正義方面，社會住宅的興建目標為 3.5 萬戶，目前已經推動興建 23,046 戶，其中完工營運中 3,556 戶、興建與決標中 19,490 戶。為了照顧年輕家庭，我們的「婚育宅」首波將在大寮社宅，預計今年 7 月招租，開放 40% 戶數（約 154 戶）供新婚及育兒家庭申請。亞灣智慧公宅預計 115 年 10 月取得使照並啟動招租，岡山社宅預計 115 年 11 月完工招租，將陸續造福更多市民朋友。此外，機 20 及亞灣二期等公辦都更案也正報核都更事業計畫中。

青年婚育租屋補貼

高雄大力加碼社宅保留 40% 做婚育宅，租期最高可達 12 年；另與中央配合租金補貼，新婚兩年內加碼 50%、每生一胎再加碼 50%，所得標準也放寬至 3.5 倍。我們也善用囤房稅，加碼提供青年婚育租屋與購屋補貼。目前本市租金補貼已核定 11 萬多戶，並持續開辦中。針對育有 12 歲以下兒童家庭，1 名補助 4,000 元，最高 3 名補助 12,000 元，購屋貸款利息也由市府補貼 0.25%。另外我們有獨家「疊加式」補貼計算機制，育有 0 至 2 歲及設籍本市者可再加碼，倘家有 2 名子女，其中 1 名為 2 歲以下且已設籍高雄，每年最高領 16,000 元補貼，透過優惠補貼全力減輕年輕人成家立業的負擔。

大林蒲遷村 啟動新生活

對於大林蒲鄉親，我們持續推進遷村計畫。經濟部已於 114 年 12 月 26 日召開環境影響評估現勘公聽會，後續會將環境影響評估書送環境部審查。我們從 115 年 1 月起已陸續啟動土地與宗教設施協議價購說明會，4 月起預計進行住商區土地協議價購說明會。遷村計畫經費也由原本的 589 億加碼至 800 億元，給予

鄉親更妥善的照顧，因應遷村推動的新材料循環園區計畫也正加速進行中。

高雄驛回歸定錨 拆除中博高架橋 打造站前生活圈

隨著鐵路地下化與中博高架橋的拆除，高雄車站站前生活圈的最後一塊拼圖終於完成，高雄驛的華麗回歸，將重新定錨市中心的發展核心。

聯開都更 挹注財政

同時，我們積極推動大眾運輸導向發展（TOD）。至今年預計共辦理 12 案捷運聯開，預估將創造 660 億元收益以挹注捷運建設。同時透過都更有效帶動人潮與商機，例如特貿三的三個基地，投資金額就超過 858 億元，創造超過 4 千個就業機會。

輕軌成圓 健全路網 運量持續創高

軌道建設部分，輕軌成圓後運量大幅成長 86%，114 年已達 1,333 萬人次搭乘，115 年春節運量更再創歷史新高！各條捷運線也如火如荼進行中：岡山路竹延伸線新增 8 座車站，一階已通車營運，2A 統包標與 2B 設計標均已開工；小港林園線以及黃線進度皆是第一階統包標、第二階設計標均已開工；紫線可行性研

究報告已送交通部審議中；左營到橋頭鐵路立體化的可行性研究也預計在今年中完成。大眾運輸路網正一步步完善。

道路橋梁 開闢/拓寬

在平面交通部分，115 年道路橋梁改善我們編列了 32.15 億元。南部科學園區第三園區新增聯絡道工程已於 115 年 3 月動土，預計 117 年底完工；同時為便利半導體 S 廊帶聯外交通，翠華路也進行拓寬升級。此外，九如橋新建工程則預計於 115 年 6 月完成。

公路國道 健全路網

國道與快速道路路網方面，洲際貨櫃車專用道已於 114 年 7 月通車；新台 17 線北段通車後，南段一期管控在 115 年 10 月底通車。重大的跨縣市交通建設，如高屏第二快速道路預計 115 年動工、121 年完工；國道 7 號也預計 115 年動工、119 年完工。此外，台 86 線快速公路延伸至內門預計 122 年完工，台 27 甲線新威大橋延伸至國道 10 號全段則預計 119 年完工。

防洪治水

因應極端氣候，我們持續強化防洪韌性。110 到 115 年共投入約 92 億元改善易淹水區域排水瓶頸。目前全市有 26 座滯洪池，滯洪量達 513 萬噸，115 年將再投入約 4 億元增加 5 座滯洪池及辦理 2 案提升工程，總滯洪量可再增加約 65 萬噸。114 年完成清淤長度 358 公里、清淤量 74.5 萬立方公尺；道路側溝清疏長度 6,068 公里、清疏重量 37,526 公噸；115 年我們在汛期前啟動全市排水系統總體檢，保障市民安全。

打擊犯罪

治安是安居的基礎。114 年本市的治安表現十分亮眼，槍擊案僅發生 3 件，發生數為六都第 3 低，且全數迅速偵破，與 109 年相較大幅減少 10 件，下降 76.92%；暴力犯罪發生 31 件，發生數為六都最低，與 109 年相比下降 59.21%。重大刑案發生 36 件，發生數與臺中市並列六都最低，與 109 年相比下降 54.43%。感謝警察同仁的努力，讓市民能安心生活。

降低用路風險

在交通安全上，114 年 A1 類交通事故死亡人數為 146 人，是六都第三低。與 109 年的 200 人相比，死亡人數減少了 54 人，降幅達 27%。我們仍會持續努力，朝

向交通零死亡願景邁進。

強化職安 降低職災

勞工朋友的安全我們同樣重視。114年本市職災死亡人數降至24人，為六都第三低。與109年同期相比減少了25人，降幅高達51%，創下我上任以來的新低紀錄，職災風險顯著降低，但我們仍會繼續強化職安，降低職災事件發生。

提升救災能量

為提升救災能量，我們積極充實消防人力，115年後預算員額將達2,105人，比109年增加了494人，增幅達31%；115年預算增編至33.31億元，與109年相比增幅達44.32%。我們持續強化科技救災裝備，目前消防機器人已增加至26台、無人機增加至73台。此外，我們今年初的消防車逾齡比已是六都最低，預計今年將降至2.5%以下。為了守護左楠地區及產業園區，新設的後勁分隊及進駐特搜分隊已於今年3月25日正式啟用。

強化治安量能

我們也全力支持警察同仁的執法裝備。114年警用車

輛預算數高居六都第二高；115 年更編列了 1 億 6,500 萬元，規劃汰換逾齡的 111 輛警用汽車及 611 輛警用機車，汰換後本市警用汽、機車的車齡將提升至六都第 3 佳的優良水準。

高雄市營建剩餘土石方 因應策略

針對城市的營建廢棄物管理，我們率全國之先推動「工地直送港區」的新制，派員查驗確保營建剩餘土不含廢棄物。藉由訂定高雄市港區整地收受土石方實施計畫及修訂本市營建工程剩餘土石方管理自治條例，並運用 GPS 及電子聯單系統追蹤透明軌跡，確保妥善解決營建剩餘土石方問題。

幸福高雄

積極落實長照政策

在打造幸福高雄方面，我們的整體社區照顧據點設置數量是全國第一！C 級巷弄長照站截至 115 年 3 月 20 日已設置 581 處，目標達成率將近 99%；社區照顧關懷據點已設置 577 處；而「1 學區 1 日照中心」更是已全數規劃完成，目前已達成 79 學區、共 157 家，積極落實在地安老的願景。

完善托育教保

不僅照顧長輩，我們也關懷下一代。本市公共托育據點至 115 年 3 月 20 日已設置 30 區共 69 處，自 109 年起成長率達 213.6%。準公共幼兒園在 114 學年度達到 272 園，平價化幼兒園比例穩居六都第一，平價教保服務涵蓋率已達 100%，大幅減輕家長育兒負擔。

免費營養午餐

自 115 學年度起，我們推動公立國中小營養午餐全面免費！每年市府將編列約 25.6 億元經費，嘉惠大約 19 萬名學生。同時為了讓孩子吃得健康、家長安心，我們延續中央國產可溯源食材補助計畫，並優先採用具「3 章 1Q 標章(示)」的本市在地食材，兼顧營養與減少碳足跡。

全面進化 智慧教室

在教育科技扎根上，我們全額自籌補助 4.5 億元，為全市三級學校（含特教學校）共 5,000 間教室建置教學大型觸控顯示器，預計今年 4 月就能建置完成。同時我們推動「一生一機」，偏鄉學校已於 111 年達成，非偏鄉學校自 115 年起分四年達成，市府全額補

助約 33 億元增購近 20 萬台行動載具，縮短數位落差。

改善通學步道

孩子的通學安全是重中之重。112 到 114 年間我們已經完成改善 170 校的通學道，115 年持續爭取國土署補助，獲核定 31 校，歷年爭取總經費達 14.3 億元。扎實的工程也榮獲了多項「城市工程品質金質獎」與「建築園冶獎」的肯定。

國際接軌 校校雙語

為培養下一代的國際競爭力，我們雙語預算從 109 年的 6,129 萬元，增加至 115 年的 4.59 億元，大幅增加至 6.49 倍！目前全市學校雙語教育資源普及率已達 100%，做到「天天學雙語、國際交流零距離」。114 學年度更規劃設立法國及芬蘭國際學校，讓教育持續與國際接軌。

運動中心 0 到 14+1

我們投入總經費 34.06 億元，打造 14+1 座運動中心。目前已有鳳山、苓雅等 9 座營運中，鼓山、楠梓坑、三民、路竹、小港也將在今年陸續啟用，旗山則

在興建中。在硬體升級帶動下，使用人次從 113 年的 131 萬，大幅躍升至 114 年的 216 萬人次，可見運動風氣推動有成。

綠廊串聯 打造綠肺 高雄果嶺自然公園

各位議員，大家畫面上看到的是我們成功將高爾夫球場轉型的高雄果嶺自然公園。開幕至今已成為遊客首選新地標，與英國藝術家跨界合作的裝置藝術更成為打卡熱點；平日約有 1 萬、假日高達 2 萬人次入園，今年春節連假期間，果嶺與澄清湖雙園區更共計湧入了約 22 萬人次！為了方便市民，設有 5 入口即 3 處停車場，假日提供接駁服務；而澄清湖人行天橋工程已於今年 1 月開工，預計 10 月完工，讓這座城市的「綠肺」更加親民便民。

持續推動特色公園

特色公園的建設我們也未曾停歇。新光公園親水遊戲區及台鐵高雄機廠親子遊樂園區加緊腳步施工中，預計今年上半年將陸續完工。從我上任後，特色公園已完工啟用 65 座，寵物活動區也已完成 11 處，不管大人、孩童或是毛小孩都能有優質休憩空間。

力挺農漁民 開拓國際競爭力

在農漁產發展上，我們力挺農漁民開拓國際市場。114年農漁產國際通路訂單達6.11億元！我們積極帶領本市「高雄首選」品牌進軍日本、星馬及加拿大等地，辦理了高達185場次的推廣活動；「高雄海味」積極參加日本、美國、西班牙及新加坡國際展覽，有效提升在地漁產國際競爭力，114年單是加拿大市場的訂單就達到2,800萬元。

多元族群深植高雄

高雄是一座擁抱多元的城市。在原鄉建設上，我們自籌了17.42億元經費，114年更補助了237台農運車減輕務農族人負擔。我們在都會區設置了18處文健站、2處原民家庭服務中心，並在前鎮設立全台首家都會區原民日照中心，另於左營福山安居及岡山大鵬九村規劃建置原民長(日)照中心。此外，我們打造了1處新住民會館、5處家庭服務中心、30處社區服務據點及127處關懷小站等完整服務網；在客家文化傳承上，投入8,646萬元的客家意象盤花公園已於114年底開園，讓多元文化在高雄深根茁壯。

魅力高雄

演唱會到夜經濟

說到高雄的魅力，絕對不能不提我們的演唱會經濟。114年我們舉辦了超過109場演唱會，吸引近163萬人次，創造了逾52億的觀光產值！全市助攻、熱力應援，創立了極佳的口碑，國際級巨星接連選擇高雄開唱。115年的卡司同樣堅強，包含AAA、SUPER JUNIOR、BTS、西城男孩、大港開唱等，強勢陣容將繼續帶動高雄的夜經濟。

好吃好玩好逛盡在高雄

演唱會帶來的人潮，也帶動了實質的商業投資。國內外企業一致看好高雄，接連插旗投資，包含LaLaport鳳山店等將陸續開幕營運，為高雄打造更多元、好玩、好逛的購物娛樂新地標。

旅運中心落成 推動郵輪產業

觀光發展不只在陸地，也延伸到海洋。高雄旅運中心落成後，大力推動了郵輪產業，114年共有95艘次國際郵輪靠泊，帶來約14萬人次觀光客，相較前一年增加了36艘次、5萬人次。我們更成功打造南向新航線，麗星夢郵輪114年11月起從高雄前往菲律賓及

越南等地。

延續/擴大國際交流

在城市外交上，高雄持續並擴大國際交流。從 114 年 10 月到今年 3 月，共有 30 國、64 個訪團、761 人來訪。目前高雄已有 47 個姊妹市及友好夥伴城市，今年 3 月我們更與美國關島、波蘭卡托維茲締結為姊妹市，並與美國、日本簽署三方合作備忘錄。我們舉辦的日光海島生活節、法國生活節等活動，更累積了高達 70 萬人次參與。

國際優選高雄

高雄已經成為國際優選城市！各位可以在影片中看到，網路平台 Netflix 在《魷魚遊戲》之後，再次選擇我們高雄作為熱門影集《航海王》的重點宣傳城市，這也是台灣唯一的官方粉絲主題活動，足見高雄的國際能見度與城市魅力。

迎向未來的航道 高雄正乘風而行

高雄是一座創新、敢拚、有夢的城市，方才簡報中出現的新舊對照圖，代表的除了是地景地貌的改變，更是高雄市民對於未來的盼望，市府團隊的職責，便是

在議會先進的監督下，一步一步，穩健實現市民的盼望，讓下一代的市民，能夠過著更好的生活。

本次大會，是本屆議會的倒數第二次定期會，也是我倒數第二次向議會先進做施政報告，市府團隊依然會秉持緊緊緊的速度，拚拚拚的衝勁，直到任期的最後一天。

十年之後的高雄，充滿無限的想像與可能，而今日我們共同努力的每一項市政成果，從公園到捷運、從農漁產到半導體生態系，都會是打造未來的高雄，不可或缺的關鍵元件。

謝謝議長、副議長、各位議員先進，祝福大家平安健康，謝謝！